



FAKULTAS ILMU SOSIAL
DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JENDERAL
ACHMAD YANI

Smart Military Faculty

RENCANA INDUK JANGKA PANJANG

2020 - 2040



FISIP UNJANI

SMART MILITARY FACULTY



**YAYASAN KARTIKA EKA PAKSI
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI
(UNJANI)**

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JL. TERS. JENDERAL SUDIRMAN TELP. (022) 6650645, PO. BOX 148 CIMAHI



SURAT KEPUTUSAN

Nomor : Skep-01 /FISIP/VIII/2020

Tentang

PENETAPAN RENCANA INDUK JANGKA PANJANG FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI 2020-2040

**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS JENDERAL ACHMAD YANI**

- Menimbang** : Bahwa untuk kelancaran dan tertib administrasi pelaksanaan operasional pendidikan khususnya dalam kegiatan akademik di lingkungan FISIP Unjani, maka perlu dikeluarkan Surat Keputusan.
- Mengingat** : 1. Keputusan Ketua Pengurus YKEP Nomor : Kep/03/YKEP/II/2019 Tanggal 07 Januari 2020 tentang Pengesahan Program Kerja dan Rancangan Anggaran Universitas Jenderal Achmad Yani Cimahi Tahun Anggaran 2020.
2. Surat Keputusan Rektor Unjani Nomor : Skep/120/UNJANI/V/2019 tanggal 15 Mei 2019 tentang Buku Pedoman Akademik 2019 Universitas Jenderal Achmad Yani.
3. Surat Keputusan Rektor Unjani Nomor : Skep/94a/UNJANI/VII/2020 tanggal 30 Juli 2020 tentang Kalender Kegiatan Akademik Universitas Jenderal Achmad Yani Tahun Akademik TA. 2020/2021.
- Memperhatikan** : Saran dan Pertimbangan Pimpinan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : 1. Rencana Induk Jangka Panjang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik 2020 – 2040 Universitas Jenderal Achmad Yani.
2. Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini, maka akan diadakan perbaikan sebagaimana mestinya.

Salinan Surat Keputusan ini disampaikan kepada :

1. Wakil Dekan I, II dan III FISIP Unjani
2. Ketua Program Studi IP, HI, Ilmu Hukum FISIP Unjani
3. Ketua Program Studi MIP dan MHI

Ditetapkan di : Cimahi
Pada Tanggal : 03 Agustus 2020

DEKAN
DEKAN
Dr. Agus Subagyo, S.IP., M.Si
NID. 412155478



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami ucapkan atas rahmat dan karunia Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kelancaran serta kemudahan sehingga Rencana Induk Jangka Panjang (RIJP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani 2020 - 2040 dapat diselesaikan dengan baik. RIJP adalah dokumen perencanaan untuk 20 tahun ke depan yang perlu memperhatikan berbagai kondisi, baik secara internal maupun eksternal. RIJP FISIP disusun berpedoman dan mengaju kepada RIJP Universitas Jenderal Achmad Yani.

Dengan penuh rasa hormat kami sampaikan RJIP ini sebagai wujud tanggung jawab bersama serta langkah menuju fakultas yang unggul. Penyusunan RJIP ini tidak terlepas dari berbagai kekurangan, keterbatasan, kemampuan, pengetahuan, pola pikir baik secara konseptual maupun empirik, serta adanya keterbatasan waktu, maka kami mengharapkan sumbangan saran dan masukan yang konstruktif dari berbagai pihak dan penyempurnaannya.

Cimahi, April 2020

Tim Penyusun RIJP FISIP Unjani



DAFTAR ISI

SURAT KEPUTUSAN DEKAN TENTANG RIJP	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL	v
DAFTAR GAMBAR.....	vi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
1.1. Visi	1
1.2. Misi.....	2
1.3. Tujuan.....	2
1.4. Peta Jalan.....	3
 BAB II GAMBARAN UMUM	 6
 BAB III PROGRAM PENGEMBANGAN	 10
3.1. Bidang Akademik.....	10
3.2. Bidang Penelitian	12
3.3. Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat.....	14
3.4. Bidang Sarana dan Prasarana dan Sumber Daya Manusia.....	17
3.4.1. Sarana dan Prasarana	18
3.4.2. Sumber Daya Manusia.	18
 BAB IV PROGRAM QUICK WINS	 22
4.1. Bidang Pendidikan	22
4.2. Bidang Penelitian dan Publikasi.....	23
4.3. Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat.....	23
4.4. Bidang Kerja sama	23
 BAB V PENUTUP	 24
 DAFTAR PUSTAKA	 24



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Uraian Peta Jalan.....	4
Tabel 3.1. Program Pengembangan	19
Tabel 3.2. Indikator dan Target Capaian	20



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Peta Jalan.....	4
-----------------------------	---



BAB I PENDAHULUAN

Keberadaan Rencana Induk Jangka Panjang (RIJP) menjadi menjadi suatu dokumen yang menuangkan harapan dan cita-cita Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani pada tahun 2040. Hal ini selaras dengan penyesuaian kondisi serta isu-isu strategis pada tahun 2040. Dokumen ini dapat dijadikan sebagai acuan induk dan upaya pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani yang disusun dengan menggunakan tiga pendekatan yaitu :

1. *Operational Capacity*, yaitu pendekatan kekuatan organisasi yang mana Fakultas Ilmu Sosial dan Politik merupakan bagian dari Universitas Jenderal Achmad Yani yang dimiliki oleh Yayasan Kartika Eka Paksi, di bawah binaan langsung TNI Angkatan Darat. Sehingga Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani dijadikan sebagai dapur ilmiah TNI Angkatan Darat.
2. *Public Value Outcomes*, yaitu pendekatan secara teknokratik, yang mana keberadaan dokumen perencanaan ini dijadikan pedoman dan dilaksanakan dengan menggunakan metode serta kerangka berpikir ilmiah untuk melihat kebutuhan pasar jangka panjang yang dilakukan oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani.
3. *The Authorizing Environment*, yaitu pendekatan dengan menggunakan pola pemetaan rencana pembangunan dengan memperhatikan penguatan lingkungan akademik baik yang bersifat internal maupun eksternal terhadap Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani.

1.1. Visi

Sebagai langkah yang bersifat terencana, terukur dan prediksional keberadaan Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani tahun 2040 harus memperhatikan berbagai



isu-isu kontemporer guna mendukung kemajuan dan mutu pendidikan. Salah satunya, isu globalisasi yang menjadikan Perguruan Tinggi di Indonesia yang memiliki Fakultas Ilmu Sosial dan Politik berkompetitif mencapai *world class faculty* yang mana dianggap sebagai satu-satunya cara untuk dapat bertahan dan berkompetisi di tengah arus globalisasi.

Mengacu hal tersebut, memberikan kesadaran sekaligus keharusan dalam menempatkan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani pada tahun 2040 menjadi **fakultas yang memiliki rekognisi internasional, berjiwa kebangsaan dan berwawasan lingkungan dalam bidang ilmu sosial dan politik**. Dengan adanya konsep tersebut berbagai tantangan dan isu kontemporer yang ada akan mampu dijawab dengan keberadaan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Jenderal Achmad Yani.

1.2. Misi

1. Menyelenggaraan pengelolaan pendidikan, penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan serta pengabdian kepada masyarakat yang handal, akuntabel serta mampu memenuhi tuntutan masyarakat pengguna jasa pendidikan tinggi.
2. Membentuk insan akademik yang berwibawa, berjiwa kebangsaan dan berwawasan lingkungan dengan karakter unggul.
3. Menyelenggarakan kerja sama sinergitas dengan perguruan tinggi, pemerintahan, institusi penelitian, masyarakat dan industri.

1.3. Tujuan

Tujuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani pada dasarnya mengembangkan tujuan yang sudah ditetapkan oleh Universitas Jenderal Achmad Yani dan disesuaikan dengan kondisi dan tujuan dasar Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang termaktub dalam visi dan misi fakultas.



1. Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani sebagai lembaga yang memiliki ketakwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa, memiliki kepribadian yang unggul, bermoral dan beretika yang baik dalam menyelesaikan tugas.
2. Menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani sebagai lembaga yang diakui di kancah nasional dan internasional.
3. Mewujudkan sivitas akademik yang tanggap, disiplin, dan profesional serta mampu mengikuti perkembangan ilmu dan pengetahuan yang memiliki jiwa kebangsaan.
4. Menjadikan program studi yang ada di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani masuk dalam peringkat terbaik di Kawasan Asia Tenggara Tahun 2040.
5. Mewujudkan keunggulan di bidang akademik, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat guna mendukung upaya peningkatan kualitas kehidupan masyarakat dalam rangka kelestarian lingkungan.
6. Menciptakan jejaring kerja sama dengan berbagai perguruan tinggi, pemerintah, masyarakat, dan industri dalam rangka menjadikan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani yang mandiri dan profesional.
7. Membangun sistem kerja dan lingkungan kerja yang kondusif, transparan dan akuntabel
8. Menyelenggarakan kegiatan pembelajaran yang berorientasi pada pembentukan karakter dan pengembangan kreatifitas mahasiswa.

1.4. Peta Jalan

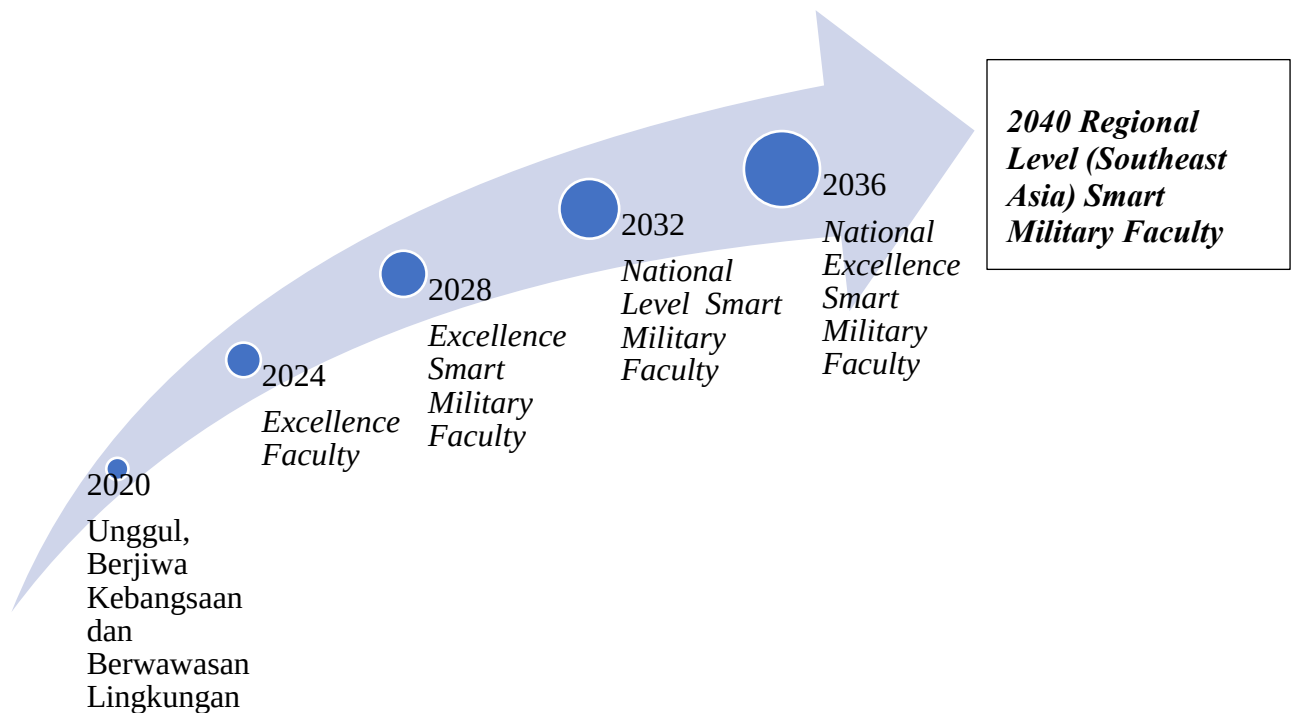
Peta jalan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Jenderal Achmad Yani mengikuti dari universitas, yaitu menuju *The Regional Level (Southeast Asia) Smart Military University* 2040. Mewujudkan FISIP menjadi *smart military Faculty* tentu tidak mudah dan membutuhkan waktu. Peta jalan terbagi dalam 5 tahapan sesuai dengan periode perencanaan Rencana Strategis (Renstra) universitas selama 4 tahap dimulai pada tahun 2020. Pada setiap tahapan peta jalan yang akan dilalui, terdapat visi empat tahunan yang perlu diraih dengan fokus- tersendiri yang spesifik di setiap periodisasinya.



Fokus-fokus ini tidak lepas dari pelaksanaan proses pengajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul, dengan pemanfaatan teknologi informasi dan komunikasi secara optimal serta nuansa militer yang kental. Sebagai representasi bahwa FISIP Unjani adalah bagian tak

Gambar 1.1. Peta Jalan

terpisahkan dari TNI Angkatan Darat melalui Yayasan Kartika Eka Paksi yang harus nampak dan menjadi pembeda FISIP Unjani dengan FISIP perguruan tinggi lainnya yang ada di Indonesia khususnya, dan regional Asia Tenggara umumnya.



Tabel 1.1. Uraian Peta Jalan

Tahap	Visi	Fokus	Uraian
2020	Fakultas Unggul, Berjiwa Kebangsaan dan Berwawasan Lingkungan		
2020-2024	<i>Excellence Faculty</i>	Pengajaran dan penelitian unggul	Peningkatan keunggulan di bidang akademik, khususnya publikasi penelitian secara



Tahap	Visi	Fokus	Uraian
			terukur sehingga memperbaiki akreditasi
2024-2028	<i>Excellence Smart Military Faculty</i>	Peningkatan kualitas penelitian	Pengelolaan perguruan tinggi berbasis sistem informasi serta peningkatan kualitas penelitian yang mencirikan sebagai bagian dari TNI-AD
2028-2032	<i>National Level Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat nasional	Penguatan kualitas pengajaran dan penelitian sehingga mampu memberikan kontribusi tingkat nasional melalui sumbangsih penelitian dan pengembangan Alutsista/kebijakan strategis di lingkungan TNI-AD
2032-2036	<i>National Excellence Smart Military Faculty</i>	Rujukan pengelolaan perguruan tinggi berbasis sistem informasi tingkat nasional	Posisi FISIP sebagai <i>leading faculty</i> di bidang pengelolaan sistem informasi dengan teknologi terkini yang fokus terhadap kontribusi pengajaran serta penelitian terhadap bidang pertahanan dan keamanan nasional melalui TNI-AD
2036-2040	<i>Regional Level Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat regional	Kontribusi tingkat regional melalui sumbangsih penelitian dan pengembangan Alutsista/kebijakan strategis di lingkungan <i>well-known faculty</i> di tingkat regional.



BAB II GAMBARAN UMUM

Rencana Induk Jangka Panjang (RIJP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan (FISIP) Unjani merupakan dokumen perencanaan pengembangan dan pembangunan FISIP UNJANI, berupa jabaran dari cita-cita FISIP Unjani yang ditetapkan dengan maksud dan tujuan memberikan arah sekaligus menjadi acuan bagi seluruh komponen sebuah fakultas untuk mewujudkan visi. Sehingga seluruh upaya yang dilakukan oleh pimpinan dan segenap civitas akademika FISIP Unjani bersifat sinergis, koordinatif, dan saling melengkapi satu dengan lainnya di dalam suatu pola sikap dan pola tindak yang efisien, efektif, dan produktif. Secara eksternal RIJP FISIP Unjani dimaksudkan untuk memberikan gambaran arah dan prioritas pengembangan FISIP Unjani agar pihak mitra kerja dan *stakeholders* memahami dan bisa menyinergikan program-program mereka yang relevan.

Berangkat dengan cita-cita luhur FISIP Unjani merupakan unit kerja dibawah Universitas Jenderal Achmad Yani yang berada dalam naungan Yayasan Kartika Eka Paksi. FISIP Unjani didirikan pada tahun 1992 melalui Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 210/DIKTI/Kep/1992 tanggal 1 Juni 1992. Berkembangnya kebutuhan masyarakat terhadap penguasaan ilmu dan sejalan dengan perkembangan globalisasi, mendorong FISIP untuk lebih meningkatkan kualitas dan kuantitas dalam berbagai unsur penunjang proses belajar mengajar. Adapun program studi yang dikembangkan oleh FISIP Unjani 5 program studi. *Pertama*, Program Studi yang didirikan pada tahun 1992 yaitu Program Studi Ilmu Pemerintahan (S1) melalui Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 210/DIKTI/Kep/1992. Saat ini Program Studi Ilmu Pemerintahan memiliki Akreditasi B dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi berdasarkan Keputusan BAN PT Nomor : 13937/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/S/I/2022.



Kedua, Program Studi didirikan pada tahun 1993 yaitu Program Studi Hubungan Internasional melalui Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 532/DIKTI/Kep/1993, terakreditasi A dari Badan Akreditasi Nasional berdasarkan Keputusan BAN-PT Nomor 2510/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/S/VI/2023. *Ketiga*, Tahun 1998 Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (S2) melalui Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 440/DIKTI/Kep/1998 terakreditasi Baik berdasarkan SK BAN PT Nomor 9513/SK/BAN-PT/Ak-PJJ/M/VII/2021. *Keempat*, tahun 2017 pendirian program studi Ilmu Hukum melalui Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor SK 417/KPT/I/2017 dengan akreditasi Baik berdasarkan Keputusan BAN PT Nomor: 2254/SK/BAN-PT/Akred/S/IV/2021. *Kelima*, tahun 2020 didirikan Program Studi Magister Hubungan Internasional (S2) dengan Nomor SK pendirian 143274/A5/HK/2020, saat ini program studi Magister Hubungan Internasional terakreditasi Baik dari BAN PT berdasarkan Keputusan BAN PT Nomor 5326/SK/BAN-PT/Ak/M/VIII/2022

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan sebagai bagian integral dari Universitas Jenderal Achmad Yani yang memiliki kewajiban untuk menyelenggarakan tri dharma perguruan tinggi, yakni pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengembangan berbagai disiplin ilmu pengetahuan teknologi dan seni, dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam menyelenggarakan tri dharma perguruan tinggi tersebut, FISIP Unjani mendasarkan diri pada tata peraturan perundang-undangan dan kebijakan pemerintah. Sebagai kampus yang memiliki kekhususan dengan nuansa militer, berbagai perubahan dan pengembangan kelembagaan erat terjadi, sehingga menuntut FISIP Unjani untuk mampu menyesuaikan kebutuhan masyarakat dan merespon ide-ide strategis agar dapat mampu menjabarkan kebijakan pengembangan ilmu untuk memenuhi tuntutan lokal, regional, nasional, maupun global secara berkesinambungan.

Saat ini kondisi sumber daya yang berada dalam FISIP Unjani memiliki perkembangan baik dari segi kuantitas dan kualitas. Segi kuantitas diperlukan untuk menyesuaikan kebutuhan sehingga dapat memberikan pelayanan prima ke seluruh civitas akademika FISIP Unjani. Sedangkan segi



kualitas dilakukan melalui peningkatan prestasi kelembagaan dari tahun ke tahun yang mengalami kemajuan. Seluruh keluarga besar, seluruh pemangku kepentingan dan penerima manfaat tentu menginginkan FISIP Unjani semakin berkembang sesuai dengan tuntutan aktualisasi diri agar mewujudkan cita-cita sekaligus memenuhi kebutuhan masyarakat. FISIP Unjani mampu menunjukkan bahwa dirinya merupakan organisasi yang terus tumbuh dan berkembang karena kemampuannya dalam belajar dan mengambil manfaat dari pengalaman masa lalu, sehingga terus berkembang lebih jauh.

Melalui *milestone* yang dirancang selama 20 tahun ini (tahun 2020-2040) memberikan pijakan atau arahan agar FISIP Unjani menjadi fakultas unggul. Sinergitas menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari Rencana Induk Jangka Panjang FISIP Unjani di tahun 2020-2040. Setiap proses tahapan dilakukan secara terukur agar dapat menjadi acuan strategis dalam mengembangkan FISIP Unjani. Dengan demikian, RIJP FISIP Unjani dapat digunakan sebagai acuan dalam menentukan kebijakan-kebijakan strategis yang dilakukan oleh FISIP Unjani. Adapun langkah-langkah yang dapat dilakukan: *pertama*, sumber daya yang telah dimiliki oleh FISIP Unjani yang pada saat ini. *Kedua*, penentuan langkah-langkah yang akan dilakukan untuk memberikan inovasi, *ketiga*, menciptakan visi yang akan dicapai dan mendorong perubahan yang lebih besar. Rangkaian dari konsepsi tersebut, akan diwujudkan dalam rencana-rencana strategis yang terkait langsung dengan pengembangan FISIP Unjani dalam bidang kelembagaan. Adapun bentuk strategi kelembagaan yang bisa ditempuh, sebagaimana tergambar pada tabel dibawah ini :

Table 1. Visi, Fokus dan Uraian Strategi Kelembagaan

Tahap	Visi	Fokus	Uraian
2020	Fakultas Unggul, Berjiwa Kebangsaan dan Berwawasan Lingkungan		
2020-2024	<i>Excellence Faculty</i>	Pengajaran dan penelitian unggul	Peningkatan keunggulan di bidang akademik, khususnya publikasi penelitian secara terukur sehingga memperbaiki akreditasi
2024-2028	<i>Excellence Smart Military Faculty</i>	Peningkatan kualitas penelitian	Pengelolaan perguruan tinggi berbasis sistem informasi



Tahap	Visi	Fokus	Uraian
			serta peningkatan kualitas penelitian yang mencirikan sebagai bagian dari TNI-AD
2028-2032	<i>National Level Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat nasional	Penguatan kualitas pengajaran dan penelitian sehingga mampu memberikan kontribusi tingkat nasional melalui sumbangsih penelitian dan pengembangan Alutsista/kebijakan strategis di lingkungan TNI-AD
2032-2036	<i>National Excellence Smart Military Faculty</i>	Rujukan pengelolaan perguruan tinggi berbasis sistem informasi tingkat nasional	Posisi FISIP sebagai <i>leading faculty</i> di bidang pengelolaan sistem informasi dengan teknologi terkini yang fokus terhadap kontribusi pengajaran serta penelitian terhadap bidang pertahanan dan keamanan nasional melalui TNI-AD
2036-2040	<i>Regional Level Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat regional	Kontribusi tingkat regional melalui sumbangsih penelitian dan kebijakan strategis di lingkungan <i>well-known faculty</i> di tingkat regional.



BAB III

PROGRAM PENGEMBANGAN

Pada bab ini menguraikan program pengembangan yang dipilih oleh FISIP Unjani untuk mencapai tujuan dan sasaran serta arah kebijakan di tahun 2040, dimana berisikan tentang strategi yang harus dilakukan secara spesifik pada masing-masing bidang, yaitu bidang akademik, penelitian, pengabdian masyarakat, dan sumber daya manusia.

3.1. Bidang Akademik

1. Menunjukkan penguatan komitmen pada tanggung jawab sosial, yaitu kemampuan untuk mengidentifikasi, menyebarluaskan, dan memfasilitasi praktik-praktik yang sukses dan inovasi yang bisa diterapkan. FISIP UNJANI harus mengembangkan kapasitas sebagai sebuah pusat sumber pengetahuan dan untuk mengembangkan pengetahuan dalam mengkonstruksi peradaban baru serta memiliki peran penguatan kapasitas terutama bagi lingkungan militer.
2. Memiliki kapasitas membangun jejaring dengan melibatkan masyarakat akademik sebagai masyarakat cendekia internasional dalam setiap kegiatannya. Termasuk dengan berbagai lembaga untuk meningkatkan terciptanya iklim dan kesempatan untuk bertukar pikiran dan pengembangan ilmu pengetahuan di tingkat global. Melalui pengembangan pusat studi yang unggul untuk menghasilkan berbagai sumber daya manusia dan keuangan untuk memberikan masukan terkait berbagai isu global dan nasional terutama perwujudan sebagai kampus dengan nuansa militer.
3. Meningkatkan keterjangkauan pendidikan tinggi dalam upaya meningkatkan jumlah partisipasi pendidikan tinggi. Melalui cara penguatan kapasitas personil dengan pemberian sistem pembelajaran jarak jauh, e-learning maupun pembelajaran di kelas bagi masyarakat dan para prajurit aktif terutama di lingkungan TNI Angkatan Darat.



4. Memfasilitasi mobilitas mahasiswa untuk memenuhi tuntutan pendidikan internasional. Diharapkan kebutuhan mobilitas mahasiswa global atau internasional akan meningkat.
5. Mengembangkan sistem pendidikan bermutu yang mampu menghasilkan lulusan FISIP Unjani yang berkeunggulan kompetitif melalui penguatan nasionalisme yang tinggi serta berwawasan lingkungan.
6. Mengantisipasi menguatnya tuntutan kemampuan mengkomunikasikan ilmu pengetahuan dan teknologi berstandar internasional.

Secara substantif keunggulan akademik ini pada dasarnya berangkat dari Sumber Daya Manusia (SDM) dan sarana prasarana yang unggul. Artinya peran dosen sebagai unsur SDM memberikan sumbangan besar terhadap proses akademik yang berlangsung di FISIP UNJANI di samping dukungan kelembagaan. Indikator utama keunggulan dosen adalah kualifikasi pendidikan sesuai bidang kepakarannya (*scholarship*), dan integritas dalam layanan akademik.

Atas dasar itu, maka menjadi sangat penting untuk dilakukan berbagai macam upaya pencapaian keunggulan akademik yang dapat dilakukan melalui peningkatan kualifikasi pendidikan dosen pada jenjang pendidikan S-2 dan S-3 sesuai bidang kepakarannya serta upaya-upaya yang terkait dengan peningkatan kompetensi akademik guna memberikan layanan pendidikan secara maksimal. Upaya-upaya ini secara berkelanjutan akan membawa FISIP Unjani pada kondisi yang lebih ideal.

Melalui upaya tersebut diharapkan dosen dapat mengembangkan budaya akademik (*academic culture*) yang sehat yang ditandai oleh meningkatnya kompetensi dosen dalam:

1. Pengembangan pembelajaran berbasis riset (*research-based teaching and learning*);
2. pengembangan materi pembelajaran, dan
3. Pengembangan teknik-teknik evaluasi pembelajaran.

Secara institusional FISIP Unjani mendorong pencapaian keunggulan akademik melalui upaya-upaya:



1. Meningkatkan akses layanan akademik berbasis system informasi yang handal, dan
2. Memfasilitasi pengembangan akademik dosen.

Keunggulan akademik memiliki nilai strategis dalam konstelasi perguruan tinggi, baik pada level nasional maupun internasional. *Competitiveness* yang ingin dicapai dari keunggulan yang dibangun sesuai dengan kekhasan yang dimiliki FISIP Unjani, yakni dalam lingkup Pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat. Implementasi kegiatan akademik secara kelembagaan didorong untuk meraih keunggulan kompetitif, artinya dengan sumber daya akademik yang unggul dan siap berkompetisi dengan institusi lain.

3.2. Bidang Penelitian

Bidang Penelitian merupakan pilar kedua dalam visi fakultas unggul. Sesuai dengan Rencana Induk Jangka Panjang Tingkat Universitas pada tahun 2020-2040, bahwa Unjani diakui kualitasnya secara regional dalam hal ini Asia Tenggara. Hal ini dilakukan dengan sumbangsih penelitian dan pengembangan kebijakan strategis di lingkungan TNI-AD sehingga menjadi *well-known University* di tingkat regional. FISIP UNJANI dalam pengembangan program penelitian mengacu pada Ketentuan Universitas maka akan mengembangkan strategi yang harus dilakukan secara spesifik pada bidang penelitian sebagai berikut:

1. Meningkatkan kuantitas dan kualitas publikasi ilmiah dalam berbagai bentuk, baik diterbitkan dalam jurnal nasional, internasional, seminar, dan lain-lain.
2. Mengadakan kegiatan pelatihan, seminar, *workshop*, atau kegiatan terkait penelitian lainnya untuk meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian baik nasional maupun internasional.
3. Mendorong penelitian yang sifatnya implementatif, terutama di tingkat lokal, sehingga diharapkan bisa memecahkan masalah yang ada di masyarakat lokal.
4. Fokus penelitian di Fakultas disesuaikan dengan fokus penelitian universitas dan nasional.



5. Meningkatkan anggaran untuk mendorong kegiatan penelitian atau kegiatan lain terkait penelitian di tingkat fakultas, bukan hanya untuk dosen tapi juga untuk mahasiswa.
6. Meningkatkan jejaring penelitian para dosen di FISIP UNJANI dengan mendorong dosen untuk mengikuti konsorsium, komunitas, asosiasi dan bentuk jejaring lainnya.
7. Mengoptimalkan pendirian dan peran dari pusat studi untuk menyelenggarakan diseminasi hasil penelitian pada kalangan dosen dan mahasiswa serta berbagai fungsi pusat studi lainya.
8. Mengoptimalkan implementasi kerja sama dengan berbagai pihak, seperti universitas, lembaga pemerintah dan swasta, untuk kegiatan penelitian.
9. Meningkatkan kualitas jurnal yang telah ada di fakultas dengan menaikkan peringkat Sinta atau menaikkan ke level internasional.
10. Mendorong penelitian yang disesuaikan dengan kebutuhan TNI Angkatan Darat.
11. Mendorong dosen untuk bersaing dalam hibah baik internal maupun eksternal.
12. Mendorong komunitas berbasis keahlian dosen untuk menjadi dasar pembuatan tim penelitian fakultas yang mapan.
13. Mendorong pendirian jurnal mahasiswa untuk mendapatkan calon-calon penelitian yang unggul.
14. Pelibatan mahasiswa dalam pusat studi dan kegiatan akademik dan pengabdian masyarakat yang diselenggarakan dosen.
15. Penghargaan untuk memotivasi kepada dosen yang berprestasi, misalnya telah berhasil menerbitkan di jurnal nasional dan internasional, telah mengukir prestasi lainnya di tingkat regional, menjadi pembicara, dan sebagainya.

Berbagai poin strategi di atas adalah untuk menuju keunggulan-keunggulan FISIP Unjani dalam bidang penelitian, yang dijabarkan sebagai berikut:

1. Penelitian didasarkan pada kearifan lokal sehingga bisa memecahkan masalah di level lokal terlebih dahulu, sehingga dapat menjadi rekomendasi di tingkat nasional dan regional.



2. Penelitian mampu menghasilkan inovasi, baik di lingkungan TNI AD maupun untuk masyarakat sekitar.
3. Penelitian mampu menghasilkan bahan ajar, baik dalam bentuk buku, modul, dan sebagainya.
4. Penelitian mampu menjadi temuan yang dapat dipatenkan atau mendapatkan pengakuan kekayaan intelektual dan menghasilkan publikasi ilmiah.
5. Penelitian mampu menjadi landasan untuk kegiatan pengabdian masyarakat tingkat fakultas.
6. Penelitian yang dilakukan dosen dan mahasiswa mampu meraih prestasi dan membawa nama baik FISIP UNJANI di kancah nasional dan internasional.

3.3. Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat

Menjadi salah satu fakultas di bawah Universitas Jenderal Achmad Yani, FISIP Unjani berkomitmen penuh dalam pengamalan ilmu pengetahuan, teknologi langsung pada masyarakat. FISIP Unjani secara kelembagaan melalui metodologi ilmiah sebagai penerapan dan pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, dapat mempercepat laju pertumbuhan tercapainya tujuan pembangunan nasional melalui pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat (Pengmas). Pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh FISIP Unjani tidak hanya pada tingkat daerah namun juga pada tingkat nasional.

Kegiatan pengabdian kepada masyarakat FISIP Unjani merupakan bentuk komitmen dan tanggung jawab lembaga dalam membantu menyelesaikan masalah sosial kemasyarakatan sekaligus pendampingan bagi pemerintah daerah setempat sesuai dengan bidang keilmuan yang berada di bawah FISIP Unjani. Pengmas juga sekaligus sebagai upaya nyata yang dilaksanakan dalam menerapkan hasil-hasil pendidikan dan penelitian bagi kepentingan masyarakat, sehingga dari uraian di atas, FISIP Unjani menetapkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan FISIP Unjani mengemban tujuan sebagai berikut :



1. Membantu pemerintah dalam mempercepat proses peningkatan kemampuan sumber daya manusia sesuai dengan laju pertumbuhan pembangunan.
2. Sebagai upaya alternatif dalam proses pengembangan, pemberdayaan dan pembinaan masyarakat yang harmonis serta dinamis, melalui perubahan-perubahan menuju perbaikan dan kemajuan sesuai dengan nilai-nilai sosial budaya dan norma-norma dalam kehidupan masyarakat yang berlaku.
3. Untuk memperoleh umpan balik dan masukan bagi FISIP Unjani dalam rangka meningkatkan relevansi sistem pendidikan perkuliahan, kolaborasi dengan ahli-ahli unggul secara interdisipliner dan multidisipliner.

Dari tujuan yang telah ditetapkan maka sasaran objek dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang diselenggarakan oleh FISIP Unjani sebagai berikut :

1. Masyarakat umum yang memerlukan bantuan dan petunjuk untuk meningkatkan kemampuan dalam pemecahan masalah untuk menunjang pembangunan.
2. Lembaga Swadaya Masyarakat / Organisasi Kemasyarakatan yang dilaksanakan melalui kegiatan penguatan kapasitas serta pembinaan dan pengembangan secara menyeluruh.
3. Pemerintah Daerah, baik tingkat provinsi, kota/kabupaten, kecamatan sampai pada tingkat desa/kelurahan. Kegiatan yang dilaksanakan dapat berupa penguatan organisasi, penyuluhan/sosialisasi program kepada masyarakat dan sebagainya.

Proses pelaksanaan kegiatan pengabdian masyarakat oleh FISIP Unjani sebagai bentuk implementasi tridharma perguruan tinggi dapat dilaksanakan dengan beberapa cara, diantaranya :

1. Pengabdian kepada masyarakat secara mandiri



Kegiatan ini merupakan pelaksanaan pengabdian yang dilaksanakan oleh dosen Fisip Unjani secara mandiri sesuai dengan disiplin ilmu masing-masing. Program pengabdian ini bertujuan untuk membina dosen dan mahasiswa dalam meningkatkan kemampuan, keterampilan, dan kemandirian dalam melaksanakan pengabdian pada masyarakat. Kegiatan pengabdian mandiri ini dapat dilaksanakan secara kelompok yang terdiri dari dosen dan mahasiswa. Jumlah dana dalam pelaksanaan pengabdian mandiri disesuaikan dengan ketentuan yang berlaku. Proposal dan laporan hasil pengabdian yang dilaksanakan secara mandiri harus mendapatkan legalitas dari Ketua LPPM Unjani. Sedangkan hasil akhir pengabdian dapat dipublikasikan melalui program diseminasi hasil pengabdian Unjani atau seminar.

2. Pengabdian Kepada Masyarakat Internal

Kegiatan ini merupakan bentuk pengabdian masyarakat oleh FISIP Unjani yang dilatarbelakangi berbagai permasalahan yang ada di masyarakat, antara lain: ketidakmampuan sebagian besar masyarakat terhadap pembangunan kehidupan pribadi; keluarga dan masyarakat dalam era globalisasi; potensi masyarakat maupun sumber daya alam di lingkungannya belum termanfaatkan dengan baik dan arif; serta penatakelolaan fisik kewilayahan yang belum proporsional dan profesional. Melalui program ini, FISIP Unjani berupaya memberikan kontribusi solusi permasalahan di masyarakat. Objek pengabdian kepada masyarakat yang diutamakan pada kegiatan ini adalah desa binaan FISIP Unjani. Dengan tujuan untuk memberikan solusi terhadap permasalahan nyata yang terjadi pada masyarakat.

3. Pengabdian Kepada Masyarakat Eksternal

Selanjutnya proses pengabdian kepada masyarakat yang dilaksanakan oleh FISIP Unjani dapat dilaksanakan kepada masyarakat eksternal. Seperti halnya dalam kegiatan penelitian, pengabdian pada masyarakat dengan pihak eksternal adalah kegiatan yang dibiayai oleh pihak luar selain Mandiri dan Internal Unjani. Pendanaan pengabdian pada masyarakat yang berasal dari pihak luar Unjani yang didapatkan



melalui kompetisi, research Grant/Sponsorship eksternal ini sangat diharapkan bisa diraih para dosen di lingkungan FISIP Unjani. Topik pengabdian bisa berasal dari FISIP Unjani atau disesuaikan dengan permintaan/kebutuhan pemberi dana. Dana untuk kegiatan pengabdian yang bersumber dari dana eksternal biasanya berasal dari instansi pemerintah melalui kementerian/lembaga/masyarakat. Pelaksanaan pengabdian ini dilaksanakan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Mengacu pada Rencana Induk Jangka Panjang (RIJP) Unjani, FISIP Unjani melaksanakan program pengabdian kepada masyarakat dengan mengedepankan karakteristik dan keunggulan lembaga dengan program kegiatan yang sesuai dengan bidang keilmuan yang ada di FISIP Unjani. Adapun program kegiatan unggulan yang dikembangkan dalam bidang pengabdian pada masyarakat FISIP Unjani diantaranya program pemberdayaan masyarakat, program desa binaan, program magang, Program Kolaborasi dengan Pemda, Media dan unsur Swasta lainnya serta Program pengembangan ekonomi masyarakat lainnya.

3.4. Bidang Sarana dan Prasarana dan Sumber Daya Manusia

Pada tahun 2040 diperkirakan terjadi perubahan teknologi yang akan membawa pengaruh pada berbagai aspek kehidupan manusia, salah satunya adalah bidang pendidikan. Sarana prasarana dan sumber daya manusia merupakan modal dasar FISIP Unjani dalam menghadapi isu - isu strategis di masa yang akan datang. Keberhasilan mencapai tiap tahapan strategis yang sudah ditetapkan oleh FISIP Unjani tentunya ditentukan oleh dukungan sarana dan prasarana dan sumber daya manusia yang dimiliki oleh FISIP Unjani. Sarana prasarana dan sumber daya manusia yang dipersiapkan secara terencana dan tepat guna, dapat membantu FISIP Unjani mencapai tahap demi tahap strategi tersebut. Untuk mencapai rencana pengembangan sarana prasarana dan sumber daya manusia yang terencana dan tepat guna, maka arah langkah dalam



pengembangan sarana dan prasarana dan sumber daya manusia FISIP Unjani secara garis besar adalah sebagai berikut:

3.4.1. Sarana dan Prasarana

1. Melengkapi fasilitas sarana dan prasarana FISIP Unjani untuk memenuhi standar dalam upaya bersaing dalam persaingan global melalui optimalisasi sarana prasarana yang dimiliki
2. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana prasarana untuk mencapai standar yang dibutuhkan untuk menunjang kegiatan dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa serta *stake holder* dan *share holder* di FISIP Unjani.
3. Menjaga kebaruan dari sarana dan prasarana yang dimiliki FISIP Unjani, untuk menunjang proses komunikasi dan berorganisasi secara digital, serta menerapkannya secara menyeluruh di lingkungan FISIP Unjani.
4. Melakukan pemeliharaan sarana dan prasarana secara rutin dan berkala dalam rangka menjaga keberlangsungan kegiatan akademik dan non akademik di lingkungan FISIP Unjani.
5. Memanfaatkan potensi sarana prasarana baik fisik maupun digital dalam melakukan peningkatan mutu pelayanan kepada *stake holder* dan *share holder* di FISIP Unjani.
6. Meningkatkan keteraksesan dan kemudahan akses ICT melalui platform digital yang dimiliki FISIP Unjani bagi *stake holder* dan *share holder* di FISIP Unjani.

3.4.2. Sumber Daya Manusia.

1. Melakukan pemetaan terhadap sumber daya manusia yang dimiliki oleh FISIP Unjani yang terdiri dari dosen, tenaga pendidik dan mahasiswa. Hal ini untuk mengetahui gambaran dan nilai aset sumber daya manusia yang dimiliki FISIP Unjani, sehingga memudahkan untuk melakukan pengembangan yang merupakan bentuk investasi FISIP Unjani terhadap sumber daya manusia yang dimilikinya.
2. Menanamkan nilai-nilai budaya organisasi kepada Dosen, Tendik dan mahasiswa FISIP Unjani agar dapat memahami nilai dan budaya organisasi yang ditetapkan oleh



fakultas untuk menciptakan sumber daya manusia yang berkarakter disiplin dengan nuansa militer. Nilai dan budaya organisasi dapat dicapai melalui Bintra (Pembinaan Tradisi) melalui Latihan Dasar Kepemimpinan bagi dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa baru FISIP UNJANI.

3. Menyesuaikan dengan perkembangan teknologi bagi Dosen, Tendik dan mahasiswa FISIP Unjani agar mampu menguasai ICT sebagai bagian dari perubahan yang harus dihadapi di masa yang akan datang menuju *Regional Level (Southeast Asia) Smart Military Faculty*.
4. Menjaga kesehatan fisik dan mental sumber daya manusia yang dimiliki oleh FISIP Unjani yang berkarakter disiplin dengan nuansa militer. Proses tersebut dilakukan dengan berbagai bentuk aktivitas dan kegiatan yang dapat menunjang terjaganya kesehatan fisik dan mental sumber daya manusia yang dimiliki oleh FISIP Unjani.

Dalam memandang rencana pembangunan dua puluh tahun ke depan, FISIP Unjani menyusun fokus dan program pengembangan Bidang Sarana dan Prasarana dan Sumber Daya Manusia sebagaimana dijelaskan dalam tabel berikut :

Tabel 3.1. Program Pengembangan

Tahap	Visi	Fokus	Program
2020	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unggul, Berjiwa Kebangsaan dan Berwawasan Lingkungan		
2020 – 2024	<i>Excellence Faculty</i>	Pengajaran dan penelitian unggul.	Revitalisasi organisasi, pembangunan sistem informasi yang terintegrasi, pembangunan ICT dalam manajemen FISIP Unjani dan pembangunan budaya mutu.
2024 – 2028	<i>Excellence Smart Military Faculty</i>	Peningkatan kualitas penelitian.	Implementasi sistem informasi berdasarkan Standar Pendidikan Tinggi, Pengambilan keputusan berbasis ICT, pemeliharaan & pemanfaatan ICT untuk integrasi Tridharma Perguruan Tinggi.
2028 - 2032	<i>National Level (Indonesia)</i>	Kontribusi tingkat nasional	Implementasi kerja sama dengan industri, perguruan tinggi TOP 100, dan organisasi nirlaba berbasis ICT, pengabdian kepada

Tahap	Visi	Fokus	Program
	<i>Smart Military Faculty</i>		masyarakat secara tepat sasaran, pencapaian akreditasi unggul pada tiap program studi.
2032 – 2036	<i>National Excellence (Indonesia) Smart Military Faculty</i>	Rujukan pengelolaan perguruan tinggi berbasis sistem informasi tingkat nasional.	Penguatan implementasi kerja sama nasional dan pemantapan capaian sertifikasi/akreditasi nasional.
2036 - 2040	<i>Regional Level (Southeast Asia) Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat regional	Implementasi kerja sama regional, pencapaian sertifikasi/akreditasi regional/internasional.

Untuk lebih menunjukkan keterarahan dan kesesuaian dari program, berikut merupakan penjabaran terhadap visi, fokus, indikator dan target yang dibagi berdasarkan periodisasi waktu empat tahun selama dua puluh tahun ke depan, FISIP Unjani menyusun Indikator dan Target Capaian pengembangan Bidang Sarana dan Prasarana dan Sumber Daya Manusia sebagaimana dijelaskan dalam tabel berikut :

Tabel 3.2. Indikator dan Target Capaian

Tahap	Visi	Fokus	Indikator	Target
2020	Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unggul, Berjiwa Kebangsaan dan Berwawasan Lingkungan			
2020 – 2024	<i>Excellence Faculty</i>	Pengajaran dan penelitian unggul.	Sistem tata pamong yang dapat menjamin akuntabilitas, keberlanjutan dan transparansi, serta mitigasi potensi	Tata pamong yang akuntabel, bertanggung jawab, transparan, dan adil.



Tahap	Visi	Fokus	Indikator	Target
			risiko; implementasi SPMI.	
2024 – 2028	<i>Excellence Smart Military Faculty</i>	Peningkatan kualitas penelitian.	Hasil survey kepuasan <i>stakeholders</i> ; jumlah Prodi yang terakreditasi BAN PT dengan peringkat unggul.	Prodi – prodi di FISIP Unjani terakreditasi BAN PT dengan peringkat unggul; 50% Prodi terakreditasi unggul.
2028 - 2032	<i>National Level (Indonesia) Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat nasional	Jumlah Prodi yang terakreditasi BAN PT dengan peringkat unggul; jumlah hibah penelitian; persentasi dana di luar mahasiswa.	75% Prodi terakreditasi unggul.
2032 – 2036	<i>National Excellence (Indonesia) Smart Military Faculty</i>	Rujukan pengelolaan perguruan tinggi berbasis sistem informasi tingkat nasional.	Perolehan sertifikasi/akreditasi internasional Prodi.	100% Prodi terakreditasi unggul.
2036 - 2040	<i>Regional Level (Southeast Asia) Smart Military Faculty</i>	Kontribusi tingkat regional	Perolehan sertifikasi/akreditasi internasional PT.	Prodi pada FISIP Unjani memperoleh sertifikasi dari badan akreditasi internasional bereputasi.



BAB IV

PROGRAM *QUICK WINS*

Rencana Induk Jangka Panjang (RIJP) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Unjani merupakan dokumen perencanaan pengembangan dan pembangunan FISIP UNJANI, berupa jabaran dari cita-cita FISIP Unjani yang ditetapkan dengan maksud dan tujuan memberikan arah sekaligus menjadi acuan bagi seluruh komponen sebuah fakultas untuk mewujudkan visi. Sehingga seluruh upaya yang dilakukan oleh pimpinan dan segenap civitas akademika FISIP Unjani bersifat sinergis, koordinatif, dan saling melengkapi satu dengan lainnya di dalam suatu pola sikap dan pola tindak yang efisien, efektif, dan produktif. Secara eksternal RIJP FISIP Unjani dimaksudkan untuk memberikan gambaran arah dan prioritas pengembangan FISIP Unjani agar pihak mitra kerja dan *stakeholders* memahami dan bisa menyinergikan program-program mereka yang relevan.

Dalam menyelenggarakan Tri Dharma perguruan tinggi, FISIP Unjani mendasarkan diri pada tata peraturan perundang-undangan dan kebijakan pemerintah. Sebagai kampus yang memiliki kekhususan dengan nuansa militer, berbagai perubahan dan pengembangan kelembagaan erat terjadi, sehingga menuntut FISIP Unjani untuk mampu menyesuaikan kebutuhan masyarakat dan merespon ide-ide strategis agar dapat mampu menjabarkan kebijakan pengembangan ilmu untuk memenuhi tuntutan lokal, regional, nasional, maupun global secara berkesinambungan dan kolaboratif. Pada bagian ini menggambarkan indikator kinerja yang bertujuan untuk memberi gambaran tentang ukuran keberhasilan pencapaian visi dan misi saat ini dan visi misi di tahun 2040 yaitu dengan penguatan pada empat bidang yaitu :

4.1. Bidang Pendidikan

FISIP Unjani berkomitmen dalam melahirkan lulusan yang memiliki kemampuan akademik unggul, berintegritas, berjiwa kebangsaan, profesional, disiplin, adaptif dan mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional. Untuk mencapai hal tersebut salah satunya dilakukan dengan



cara melakukan peningkatan terhadap kompetensi Dosen dalam proses belajar mengajar yang bermutu, berkarakter serta penguasaan dan pemahaman dalam bidang kajian yang ditekuni. Selain itu, dalam rangka menciptakan suasana pendidikan yang professional FISIP Unjani terus berupaya dalam mewujudkan tata kelola institusi yang efektif, efisien, transparan dan akuntabel.

4.2. Bidang Penelitian dan Publikasi

Dalam Bidang Penelitian dan Publikasi, diarahkan untuk dapat menghasilkan penelitian yang menjadi rujukan pada tingkat lokal, nasional dan internasional. Guna mencapai hal tersebut, FISIP Unjani terus berupaya mendorong serta meningkatkan keaktifan dosen dalam melakukan riset berskala nasional dan internasional.

4.3. Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat

FISIP Unjani menerapkan hasil-hasil riset dosen bagi pengembangan dan pemberdayaan masyarakat serta sebagai upaya memecahkan persoalan kemasyarakatan. Selanjutnya, FISIP Unjani mendorong keterlibatan program studi dalam aktivitas pemberdayaan masyarakat dan melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan hasil riset untuk mendukung capaian SDGs.

4.4. Bidang Kerja sama

FISIP Unjani menjalin kemitraan/kerjasama dalam bidang Tridharma Perguruan tinggi dengan perguruan tinggi lain baik skala lokal, nasional dan internasional. Selain itu, dijalin pula kerjasama dengan pemerintah pusat, kementerian, pemerintah daerah, institusi pertahanan dan keamanan, dunia usaha dan industri dalam pengembangan keilmuan serta upaya pemecahan masalah kemasyarakatan pada bidang sosial dan politik.



BAB V PENUTUP

Pada dasarnya, RIJP FISIP Unjani 2020-2024 merupakan arah pengembangan sampai dengan tahun 2040, untuk digunakan sebagai acuan penyusunan Renstra Fakultas dan Renstra Unit Kerja yang ada di lingkungan FISIP Unjani. Diharapkan, dokumen ini akan bisa dipahami serta dimanfaatkan oleh seluruh *stakeholders* FISIP Unjani, khususnya para pemangku kepentingan Unit Kerja yang ada di FISIP Unjani. Di dalam implementasinya, RIJP ini akan menjadi rujukan untuk penyusunan Renstra, Perencanaan Kinerja dan Anggaran FISIP Unjani, sehingga program dan kegiatan yang dilaksanakan akan lebih terarah dalam pencapaian target yang telah ditetapkan, serta dapat memenuhi asas manfaat, efektif, dan efisien baik dari segi pengelolaan sumber daya maupun pengendalian prosesnya.



DAFTAR PUSTAKA

- Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945.
- Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- Undang-Undang No. 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.
- Undang-Undang No. 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025.
- Undang-Undang No. 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Undang-Undang No. 43 Tahun 2007 tentang Perpustakaan.
- Peraturan Pemerintah No. 37 tahun 2009 tentang Dosen
- Peraturan Pemerintah No. 66 tahun 2010 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 49 Tahun 2014 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 3 tahun 2019 tentang Instrumen Akreditasi Perguruan Tinggi tentang Panduan penilaian Borang Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi,
- Surat Keputusan YKEP, No. 26/YKEP/VII/2003, tanggal 25 Juli 2003, tentang Pembinaan Pegawai Perguruan Tinggi.
- Surat Keputusan YKEP, Nomor: Skep/027/VII/YKEP/2003, tanggal 25 Juli 2003, tentang Peraturan Pembinaan Administrasi Keuangan.
- Surat Keputusan YKEP, Nomor: Skep/028/VII/YKEP/2003, tanggal 25 Juli 2003, tentang Penilaian Kerja Pegawai.
- Surat Keputusan Ketua Umum YKEP Nomor : Skep 29/VII/2003 tanggal 31 Juli 2003, tentang Perubahan Buku Petunjuk Kebijakan Umum Pengelolaan Perguruan Tinggi YKEP.
- Surat Keputusan Ketua Umum YKEP, No. 47/YKEP/XII/2003, tanggal 30 Desember 2003, tentang Prosedur Penyusunan Statuta dan Perancangan Program di Lingkungan Lembaga Pendidikan YKEP.
- Surat Keputusan Ketua Umum YKEP Nomor : Skep/16/VI/2006 tanggal 27 Juni 2006 tentang Pengesahan Kebijakan Umum Bidang Pendidikan di Lingkungan Lembaga Pendidikan YKEP Tahun 2006 – 2015.



Direktif Ketua Umum YKEP No : B/50/YKEP/V/2008 tanggal 23 Mei 2008 tentang Strategi Pengembangan FISIP Unjani Tahun 2007 – 2015.

Statuta Universitas Jenderal Achmad Yani Tahun 2023.

Rencana Induk Jangka Panjang Universitas Jenderal Achmad Yani Cimahi Tahun 2020 – 2040.